



Taller de **GESTIÓN** lechera **2018**

Resultados del Ejercicio 2017-18

Ing. Agr. Lorena Román

Ing. Agr. Mario Fossatti

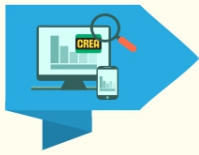


Contenido de la presentación

- Características de la base de datos
- Resultados económicos y productivos de los predios lecheros
- Resultados económicos y productivos de los predios diversificados
- Consideraciones finales



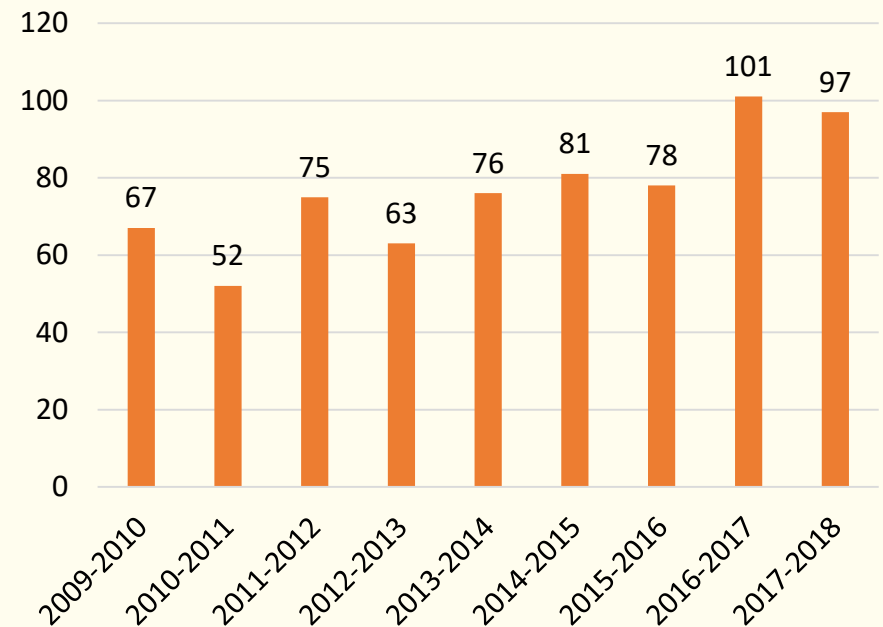
Características de la base de datos



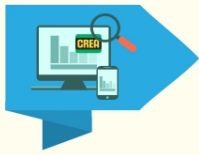
Características de la base de datos

- 97 empresas analizadas
- 79 lecheras y 18 diversificadas
- Superficie Total: 66.304 ha
- Superficie Promedio: 683 ha
- Superficie mínima: 55 ha
- Superficie máxima: 4945 ha

Evolución del número de empresas



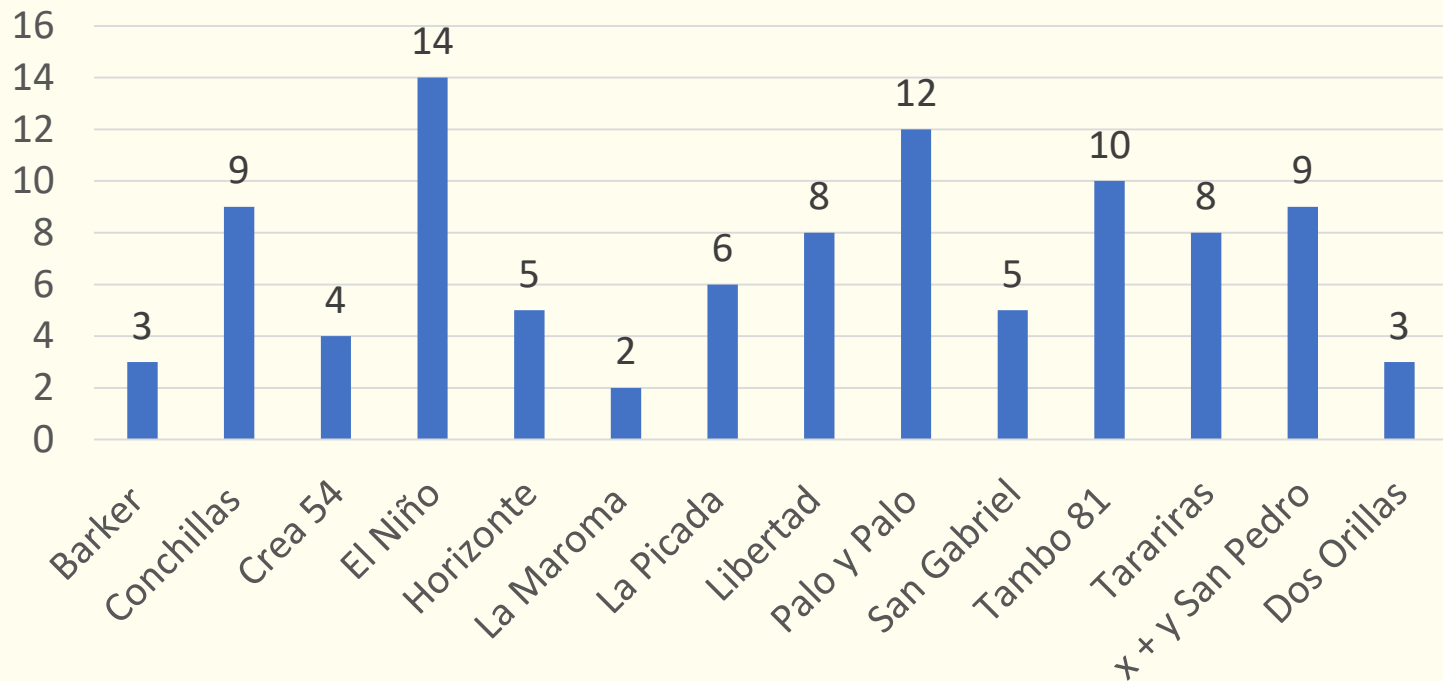
Lecheras: PB leche + Carne L + Forrajes > 85%
SPL/SU > 75%



Características de la base de datos

- 12 grupos lecheros y 2 grupos Agr-Gan.

Número de carpetas según grupo





Resultados económicos y productivos del Ejercicio 2017-18

Lecheros



Aspectos Metodológicos

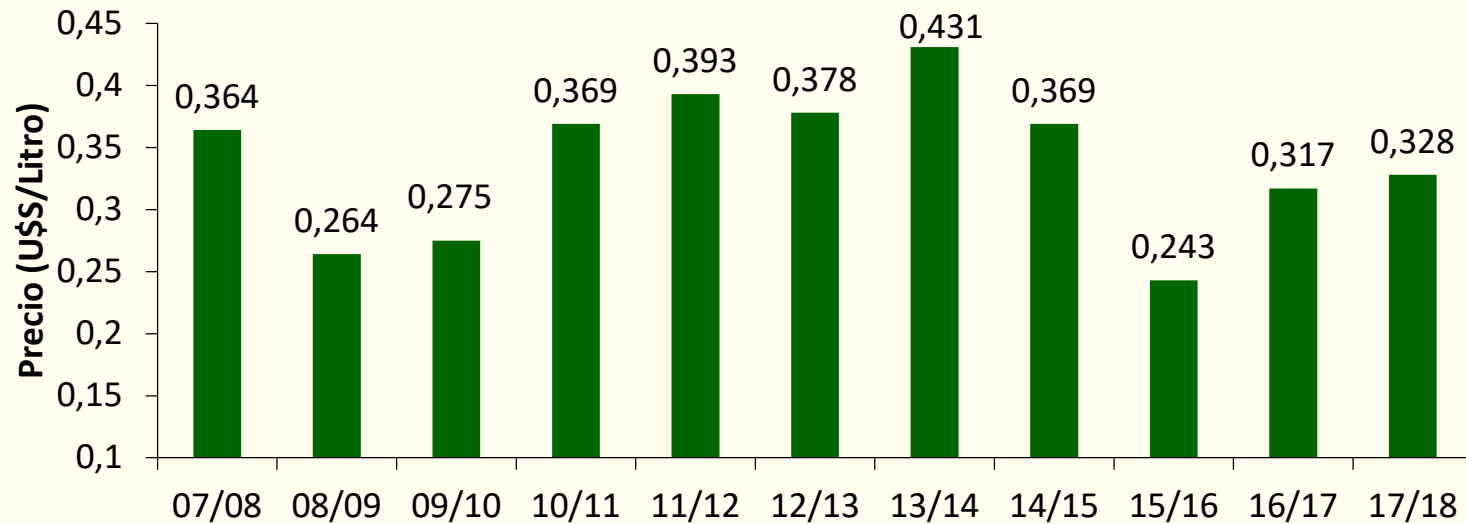
Procesamiento Base de Datos

- Estratificación a partir del Ingreso de Capital
- La base de datos se estructuró de la siguiente manera:
 - Estrato Superior: 20 carpetas
 - Estrato Inferior: 20 carpetas
- Se presenta el promedio de la Sectorial Lechera



Características del ejercicio

- Precio



- Régimen de precipitaciones
 - Primavera Corta
 - Verano Seco

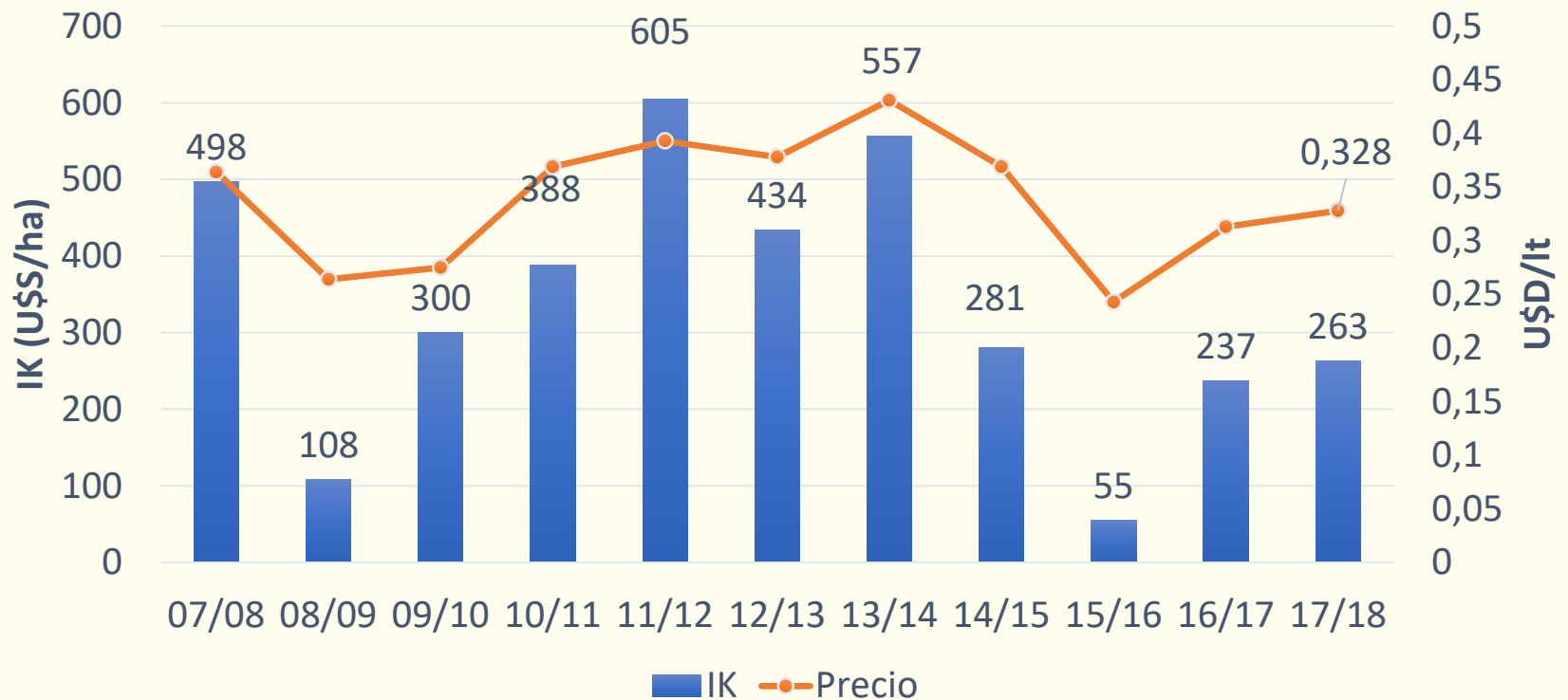


Características de las Empresas

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Sup. Útil	727	652	648	655
Sup. Arrendada	380	369	412	373
Sup. Past. Lechero (SPL)	650	589	576	583
Sup. Cultivos, %	5%	5%	6%	7%

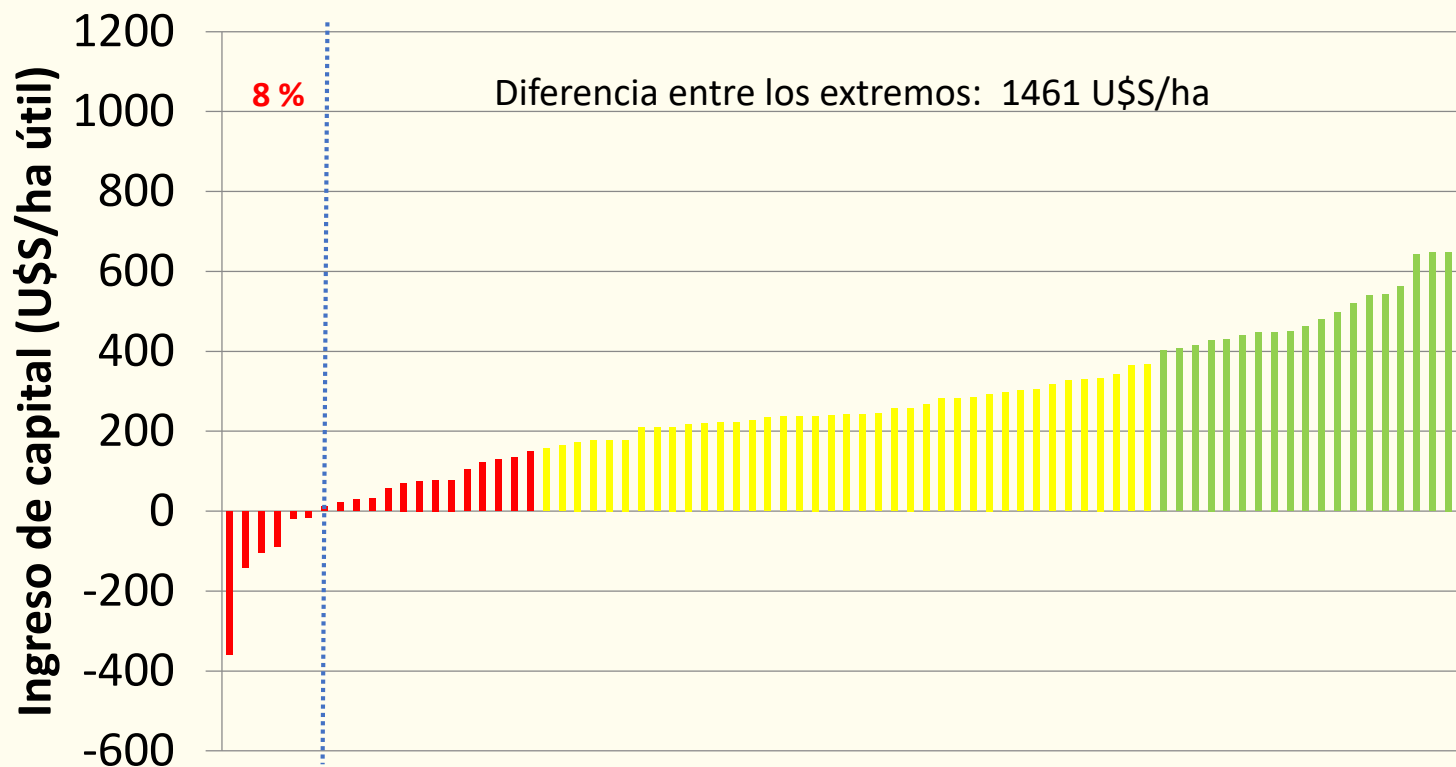


Ingreso de Capital y Precio





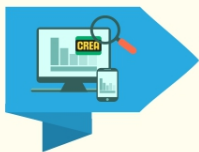
Variabilidad del Ingreso de Capital



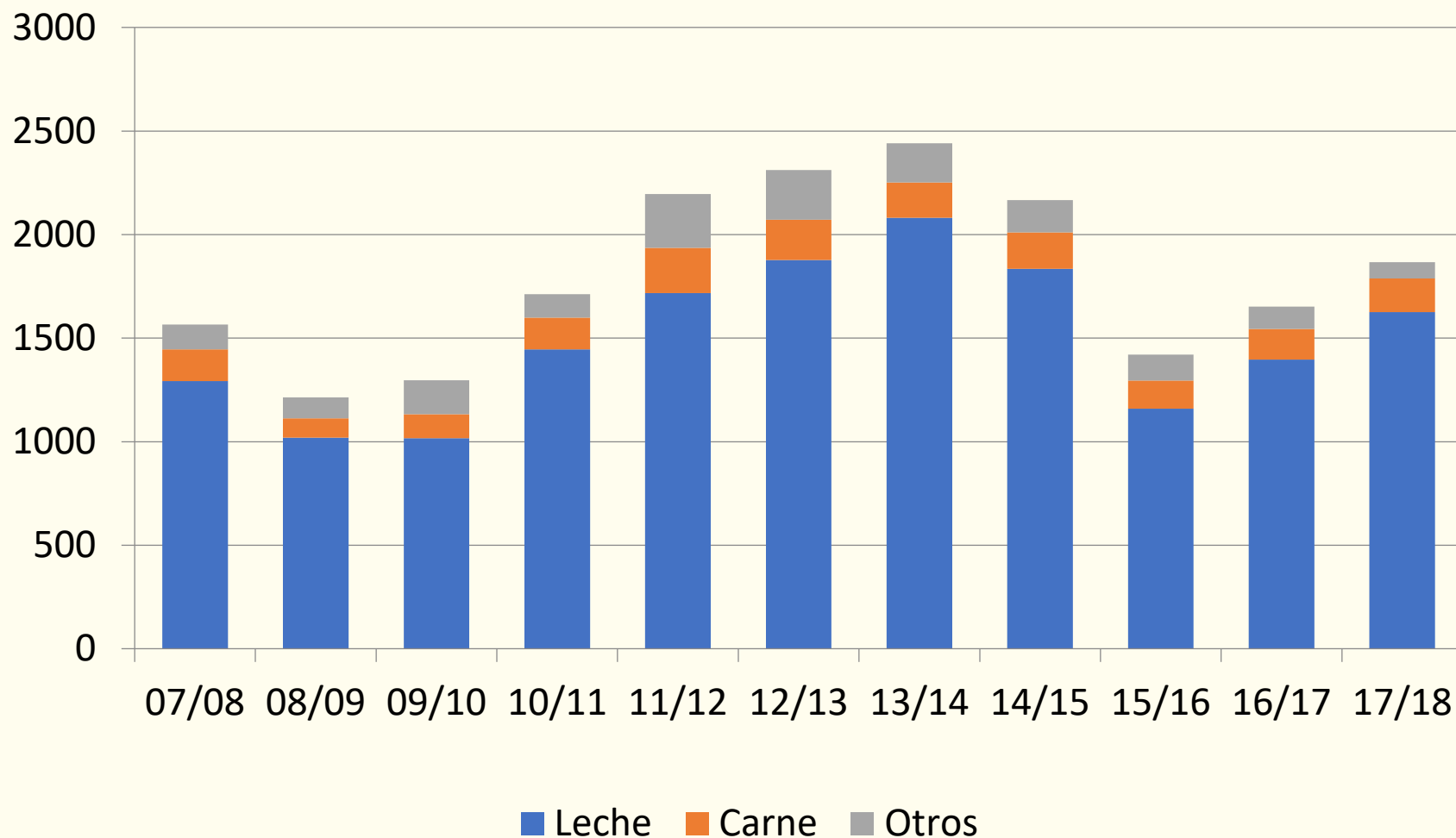


Resultado Económico I (U\$S/ha SU)

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Producto Bruto	1587	1866	2296	1652
Insumos (sin renta)	1569	1604	1764	1415
Ingreso de Capital	18	263	532	237
Rel I/P	0,99	0,87	0,78	0,85
Activo promedio	7791	8138	8610	8331
Rentabilidad	0,3%	3,1%	6%	3,0%

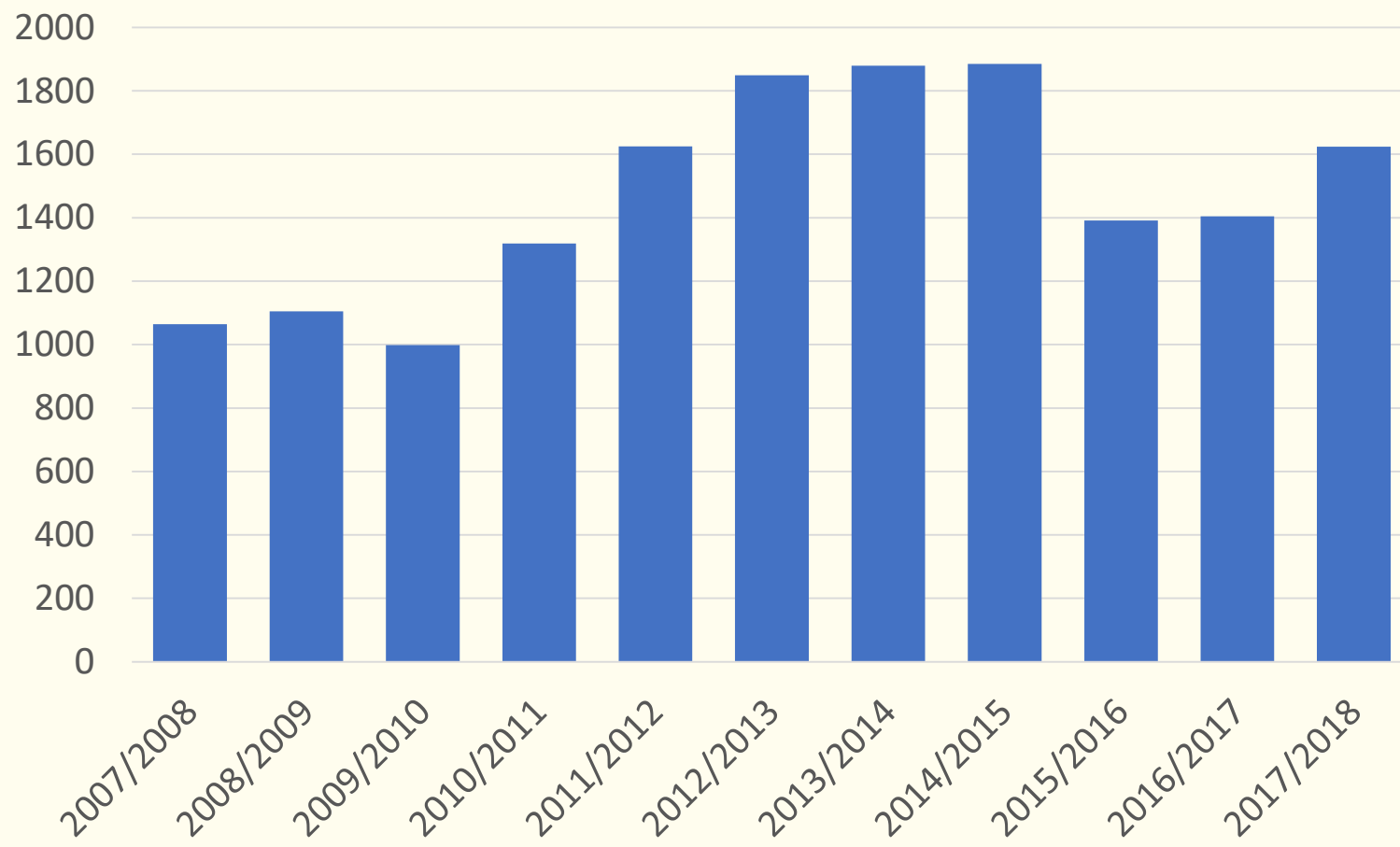


Producto bruto U\$D/ha - Histórico





Insumos, U\$S/ha SU - Histórico





Composición del Producto Bruto I (U\$S/ha Sup. Útil)

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Leche	1383	1625	1966	1396
Carne Lechería	138	170	237	149
Forrajes	25	28	35	37
Cultivos y semilleros	37	39	55	62
Otros	5	5	4	8
TOTAL	1587	1866	2296	1652



Productividad y carga

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Leche, U\$S/ lt	0,321	0,328	0,33	0,313
Leche, lts/ ha SPL	4778	5380	6299	5005
Sólidos, (GB + P/ ha SPL)	341	383	443	366
Carne Lechería, kg/ha SPL	138	156	188	136
Litros/VM	6096	6426	6925	6033
Litros/VO/día	20,3	21,1	22,5	20,3
Rel. VO/VM	0,82	0,83	0,84	0,82
VM, N°/ ha SPL	0,79	0,83	0,89	0,82



Uso de concentrado

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Gr/lit	398	349	326	323
kg/ha SPL	1969	1916	2097	1632
kg/VM	2453	2233	2206	1956



Insumos (U\$S/ha SÚ)

Alim. de ganado
Pasturas y cultivos
Maquinaria
Energía
Trabajo
Sanidad, higiene, inseminación
Pastoreo y Otros
TOTAL ASIGNABLES

GASTOS ESTRUCTURA

Promedio
592
171
200
39
245
95
32
1373

232

Promedio 16/17
468
155
202
40
219
86
29
1193

223



Insumos (U\$S/ha SÚ)

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.
Alim. de ganado	585	592	643
Pasturas y cultivos	171	171	193
Maquinaria	201	200	216
Energía	38	39	43
Trabajo	257	245	251
Sanidad, higiene, inseminación	101	95	95
Pastoreo y Otros	21	32	53
TOTAL ASIGNABLES	1371	1373	1493
GASTOS ESTRUCTURA	198	232	272



Valor del arrendamiento

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Has arrendadas	380	369	412	373
Pago tierra/ ha Sup. Útil	56	94	130	98
U\$S renta/ha arrendada	126	183	222	171



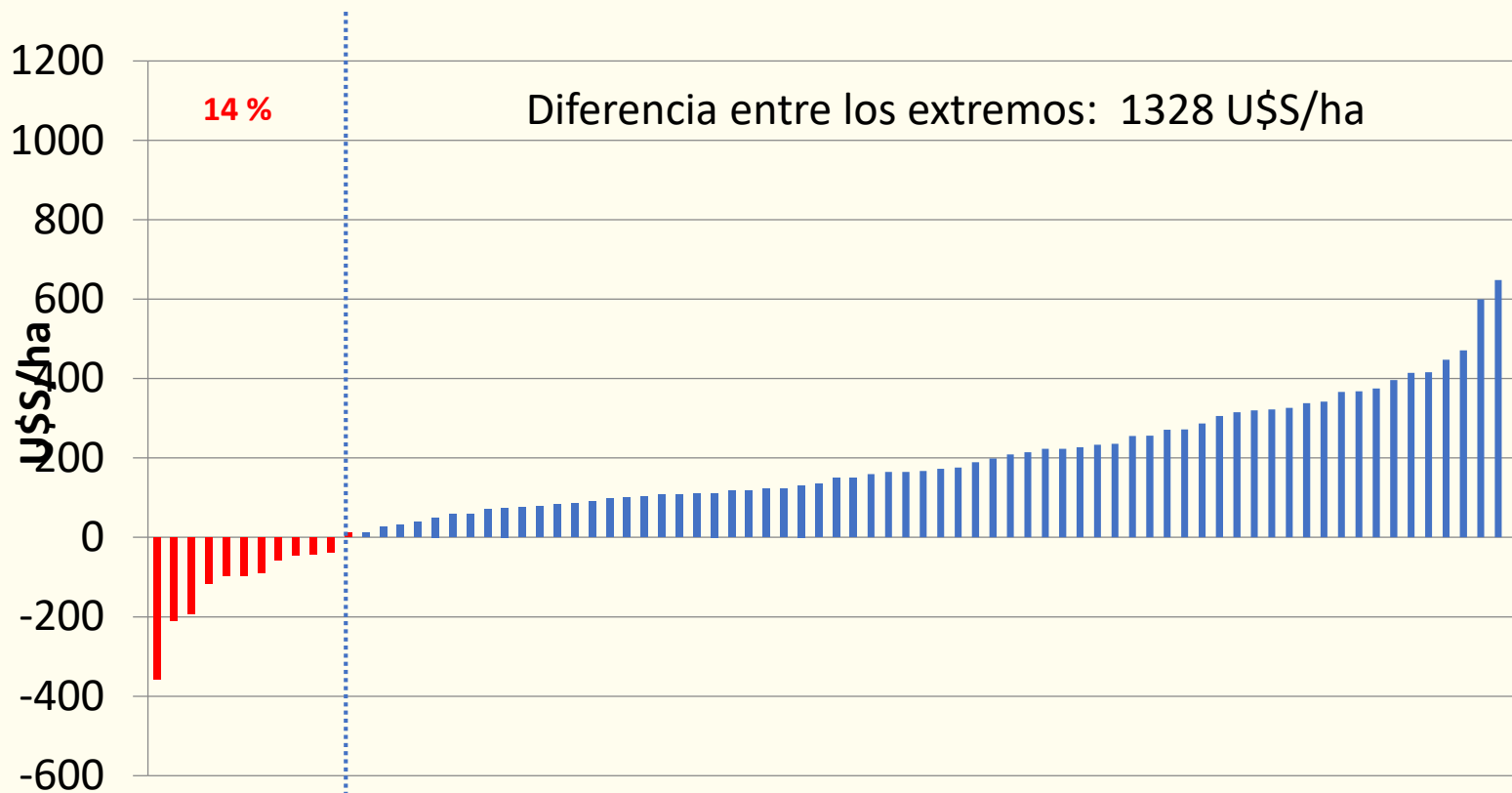
Y después del Ingreso de Capital?

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
IK, U\$S/ ha	18	263	532	237
Renta, U\$S/ha	56	94	130	98
SALDO U\$S/ha	-38	169	402	139

Saldo: Amortizaciones, Inversiones,
pago de intereses



Ingreso neto (IK- pago de renta)





Costo/litro (Centavos de Dólar)

	25 % Inf.	Promedio	25 % Sup.	Promedio 16/17
Precio/lit	32,1	32,8	33,2	31,30
COSTO TOTAL *	31,6	28,3	25,9	25,70
COSTO TOTAL **	33,1	30,4	28,3	28,50
MARGEN *	0,5	4,4	7,3	5,60
MARGEN **	-1,0	2,4	4,9	2,70

*No incluye renta.

**Incluye renta.



Resultados económicos y productivos del Ejercicio 2017-18

Diversificados

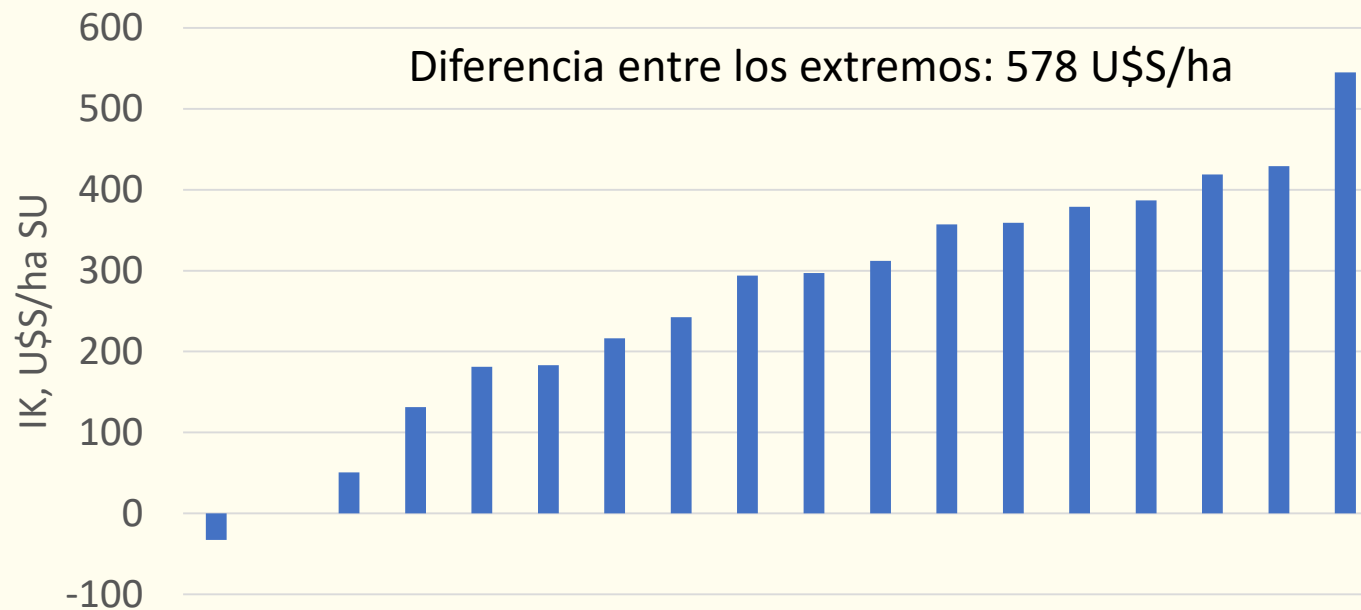


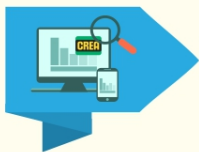
Características de las Empresas y Resultado Económico

	Diversificados	Promedio lecheros	Diversificados 2016-17
Producto Bruto	1670	1866	1717
Insumos (sin renta)	1406	1604	1276
Ingreso de Capital	264	263	442
Rel I/P	0,85	0,87	0,74
Activo promedio	8089	8138	8852
Rentabilidad	3%	3%	5%
Sup. Past. Lechero (SPL)	477	589	490
Sup. Past. Ganadero (SPG), has	46	4	29
Sup. Cultivos, %	28%	5%	38%

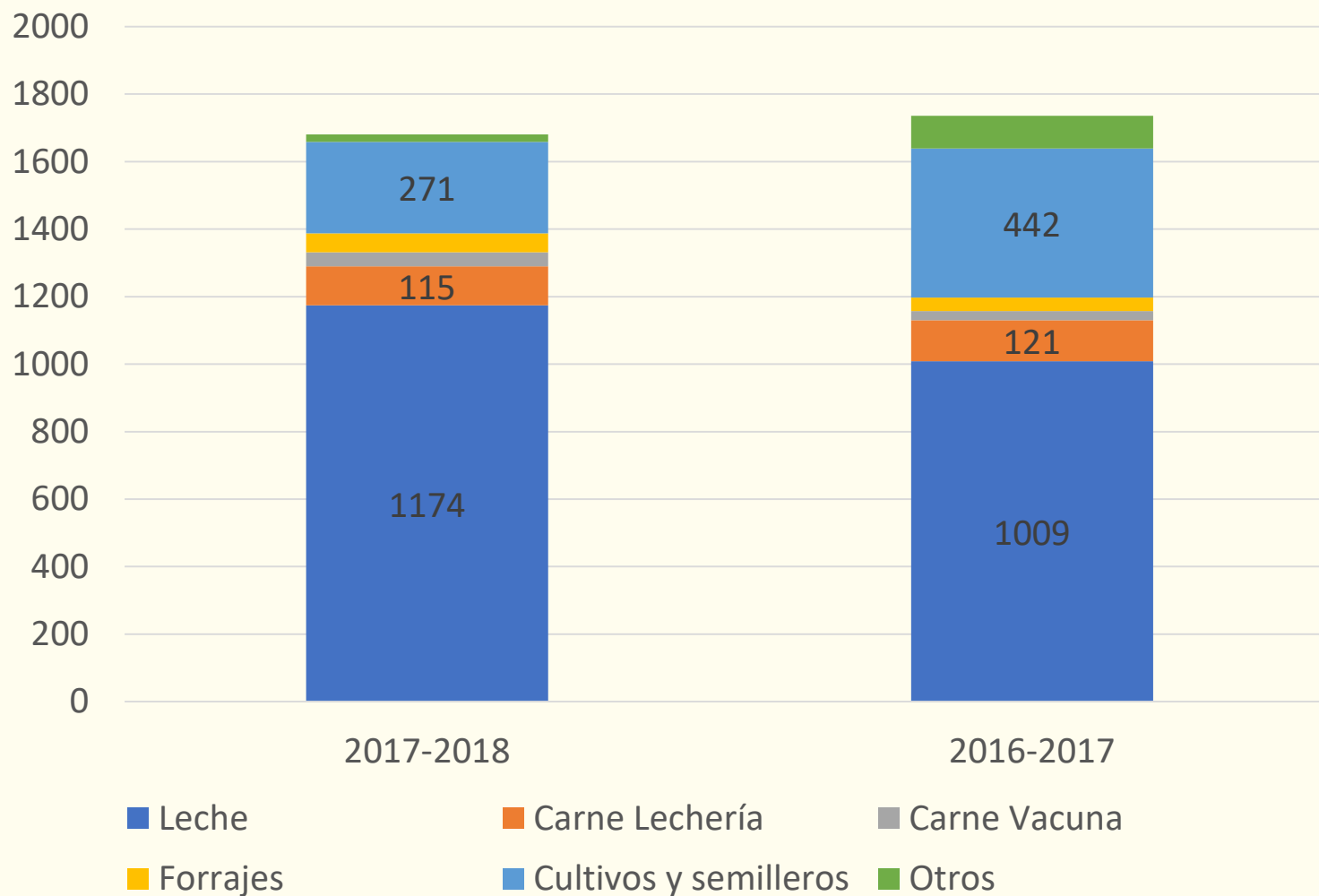


Variabilidad del Ingreso de Capital





Composición del PB, U\$S/ha





Consideraciones finales



Que determinó que se obtuviera bajo ingreso de capital?

- Insumos asignables similares al promedio
- Baja productividad (menos carga, menor producción por vaca)

Que determinó que se obtuviera alto ingreso de capital?

- Alta productividad del rodeo
 - Mayor productividad de leche que la media (+ carga, + producción por vaca)
 - Mayor producción de Carne
- Buen control de los costos.



La clave es la eficiencia económica

- EL CONTROL DEL GASTO ES FUNDAMENTAL PARA LOGRAR BUENOS RESULTADOS A CUALQUIER NIVEL DE PRODUCTIVIDAD
- LOS RESULTADOS MÁS BAJOS ESTAN ASOCIADOS A PRODUCTIVIDADES BAJAS CON COSTOS PROMEDIO O POR ENCIMA DEL PROMEDIO
- LOS MEJORES ESTAN LIGADOS A PRODUCTIVIDADES ALTAS Y COSTOS PROMEDIO O ALGO SUPERIORES AL DEL PROMEDIO



Muchas gracias